

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS 2023-2024

LA CITÉ UNIVERSITAIRE FRANCOPHONE
UNIVERSITÉ DE REGINA

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉS 2023-2024

**LA CITÉ UNIVERSITAIRE FRANCOPHONE
UNIVERSITÉ DE REGINA**

3727 Sagittaire Lane
Regina, SK CANADA S4S 0A2

1 306 585 4828
1 866 214 8097
cite@uregina.ca
lacite.uregina.ca

SOMMAIRE

	PAGE
SOMMAIRE	4
MOT DE LA DIRECTION	5
POSITIONNEMENT	7
PILIER STRATÉGIQUE	8
PROGRAMMATION ACADÉMIQUE	11
RECHERCHE	12
CENTRE DE FORMATION	13
CENTRE DE SERVICES AUX ÉTUDIANTS (CSE)	15
CONSORTIUM NATIONAL DE FORMATION EN SANTÉ	17
PROJET D'INFRASTRUCTURE	18
COMMUNICATIONS	20
CONCLUSION	22
ÉQUIPES ET AFFILIATIONS	23

MOT DE LA DIRECTION



EMMANUEL AITO, PHD

Doyen de La Cité

Chers membres de la communauté universitaire, partenaires et collaborateurs,

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel de La Cité universitaire francophone (La Cité) pour l'année 2023–2024. Cette période a été marquée par des réalisations significatives, des collaborations fructueuses et une croissance continue dans notre engagement envers l'excellence académique, culturelle et communautaire.

Ce rapport témoigne de notre engagement soutenu à promouvoir l'éducation en français en Saskatchewan et au-delà. Fidèles à notre mission, nous avons continué à offrir des formations postsecondaires de qualité à la population francophone, tout en enrichissant l'expérience étudiante, diversifiant notre offre de programmes et renforçant nos liens avec la communauté.

Nous avons consolidé nos partenariats avec des acteurs clés de la francophonie, notamment l'Assemblée communautaire fransaskoise (ACF) et le Conseil des écoles fransaskoises (CÉF), affirmant notre rôle central au sein de la vie francophone sur le campus de l'Université de Regina. Par ailleurs, nos collaborations avec d'autres établissements d'enseignement et organismes communautaires ont ouvert de nouvelles perspectives et élargi notre rayonnement. Nous avons lancé des initiatives stratégiques pour moderniser nos infrastructures, favoriser l'innovation pédagogique et renforcer notre présence sur la scène nationale et internationale.

Nous tenons à remercier chaleureusement nos partenaires et bailleurs de fonds, dont Santé Canada et Patrimoine canadien, pour leur soutien indéfectible. Leur appui a été essentiel à la réalisation de nos projets et à l'accomplissement de notre mission. Grâce à leur collaboration, nous avons pu faire avancer des initiatives clés qui auront un impact durable sur notre communauté étudiante et la vitalité de la francophonie en Saskatchewan.

Dans les pages qui suivent, vous découvrirez les faits saillants, les projets porteurs et les perspectives d'avenir qui ont façonné cette année. La Cité poursuit avec conviction son rôle de moteur de la langue française, de la culture francophone et de l'excellence académique en Saskatchewan.

Merci pour votre confiance, votre engagement et votre appui continu envers notre mission. Ensemble, continuons à bâtir un avenir où l'éducation en français demeure un pilier de notre communauté.

Bien cordialement,

Emmanuel Aito
Doyen de La Cité



La Cité

UNIVERSITAIRE
FRANCOPHONE



La Cité universitaire francophone

University of Regina
3737 Wascana Parkway
Regina (SK) S4S 0A2 CANADA

Phone: 1-866-214-8097

Email: cite@uregina.ca

POSITIONNEMENT

VISION

La Cité universitaire francophone (La Cité) incarne la plaque tournante de la programmation universitaire, de la recherche et des services offerts en français à l'Université de Regina et à l'échelle de la province.

MISSION

La Cité a pour mission de répondre aux besoins éducatifs universitaires des francophones de la Saskatchewan quelle que soit leur langue maternelle. Ainsi, La Cité participe activement au développement culturel, linguistique et professionnel de la communauté fransaskoise en offrant des cours et programmes académiques et de la formation continue. Elle initie, encourage, développe et soutient la recherche et la diffusion des travaux scientifiques en français sur les enjeux propres à la francophonie en milieu minoritaire. Elle cultive un milieu de vie et un environnement francophone accessible et stimulant sur le campus de l'Université de Regina.

MANDAT

La Cité a pour objectif :

- d'offrir un enseignement universitaire en français en Saskatchewan ;
- d'accompagner ses apprenants en mettant à leur disposition des outils et des services d'encadrement académique et de développement professionnel en français ;
- d'offrir un volet expérientiel original, basé sur des principes pédagogiques interactifs, dynamiques et stimulants pour l'étudiant ;
- de soutenir la recherche qui contribuera à la vitalité de la communauté fransaskoise ;
- d'offrir un environnement au sein de l'Université de Regina qui valorise l'identité culturelle et linguistique des Fransaskois ;
- de favoriser l'épanouissement de la langue et la culture françaises en Saskatchewan.

PILERS STRATÉGIQUES :

ENGAGEMENT ET PARTENARIAT

RENFORCEMENT DE LA MISSION ÉDUCATIVE FRANCOPHONE EN SASKATCHEWAN

En tant que moteur de l'éducation en français en Saskatchewan, La Cité a entrepris une série d'initiatives stratégiques visant à renforcer son impact éducatif et socioculturel. Ces actions sont guidées par la volonté d'établir des partenariats mutuellement bénéfiques, de susciter un engagement accru et de renforcer la pertinence sociétale de ses activités, tout en assurant la continuité des services éducatifs en français. Ce renforcement repose essentiellement sur deux piliers stratégiques : un engagement renouvelé et la création de partenariats solides.

ENGAGEMENT

Le premier pilier repose sur l'engagement affirmé de La Cité envers sa mission éducative. Par une série d'initiatives dynamiques, elle cherche à devenir un levier de transformation, insufflant une énergie nouvelle dans le paysage éducatif francophone de la province. Cet engagement dépasse le cadre de la salle de classe et se déploie également sur le plan socioculturel, où La Cité joue un rôle actif dans la valorisation et la diffusion de la langue et de la culture françaises au sein de la communauté.

LE RÉSEAU NATIONAL DE FORMATION EN JUSTICE (RNFI)

En mars 2023, La Cité a été accueillie comme membre du Réseau national de formation en justice (RNFI), devenant ainsi le tout premier établissement de la Saskatchewan à rejoindre cette organisation pancanadienne. Le RNFI regroupe des établissements postsecondaires, des centres de jurilinguistique, ainsi que des organismes communautaires et gouvernementaux, ayant pour mission commune de promouvoir un accès équitable à la justice dans les deux langues officielles du Canada, une

priorité nationale. L'adhésion de La Cité au RNFI représente une étape importante dans le renforcement de ses capacités à offrir des programmes de formation en français. Elle lui donne accès à un vaste réseau de ressources humaines, pédagogiques et institutionnelles, facilitant la création de services adaptés aux besoins spécifiques de la communauté fransaskoise et des étudiant·es en milieu minoritaire.

PARTENARIATS

Le second pilier stratégique est la création de partenariats structurants. Consciente de l'importance de la collaboration, La Cité travaille avec des établissements d'enseignement, des organismes communautaires et des entreprises pour accroître son impact. Ces partenariats visent à enrichir l'expérience éducative, à faciliter l'accès à des ressources variées et à renforcer la portée des programmes offerts. En sortant des cadres traditionnels de l'éducation, La Cité contribue à bâtir un écosystème d'apprentissage innovant et tourné vers l'avenir. Dans cette dynamique, La Cité a entrepris des démarches stratégiques visant à consolider ses relations avec des partenaires internationaux. Deux missions en Afrique, menées récemment, illustrent cet engagement à établir des collaborations enrichissantes et durables.

PARTENARIATS INTERNATIONAUX

Afin de consolider sa place comme plaque tournante de la formation universitaire en français en Saskatchewan, La Cité a mandaté Higher Education Strategy Associates pour élaborer un plan stratégique de recrutement international. Ce plan est aligné avec les priorités provinciales et celles de l'Université de Regina. Entre mai et août 2023, La Cité a mené deux missions en Afrique de l'Ouest. La première mission, en juin 2023, a été conduite par une délégation composée de Chidi Igwe, King George Aquah et Michael Akinpelu, au Ghana et au Nigéria. Le but était d'explorer :



Visite du Dr Aito à l'Université Ambrose Alli, à Ekpoma, au Nigéria

- des programmes de co-diplomation,
- des ententes de mobilité professorale,
- le recrutement d'étudiant-es internationaux.

La deuxième mission, dirigée en août par le Dr Emmanuel Aito, a permis de consolider les liens tout en ouvrant la voie à de nouveaux partenariats. Une rencontre de haut niveau a eu lieu à Bamako entre l'Université de Regina et les universités du Mali. Cette rencontre, tenue en présence de Son Excellence Mme Fatima Braoulé Meïté, ambassadrice du Mali au Canada, a jeté les bases d'un accord-cadre universitaire.

Objectifs de l'accord :

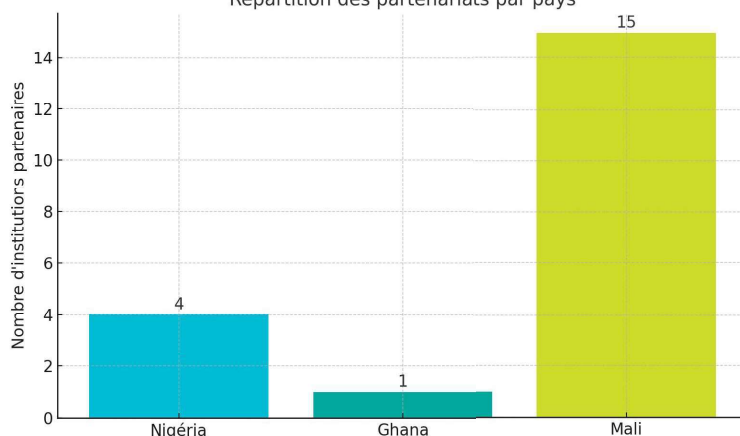
- Promouvoir la mobilité étudiante et professorale
- Développer des projets de recherche conjoints
- Partager les bonnes pratiques pédagogiques
- Renforcer les liens interculturels et scientifiques

Ce partenariat durable marque un pas important vers une coopération internationale enrichissante, tant sur le plan académique que culturel, entre le Canada et le Mali.

RÉSULTATS CONCRETS : PROTOCOLES D'ENTENTE AVEC 20 INSTITUTIONS

Ces missions ont mené à la signature de protocoles d'entente avec 20 établissements d'enseignement supérieur, marquant une avancée majeure dans le rayonnement international de La Cité. Ces ententes visent à favoriser les échanges académiques, la mobilité étudiante, ainsi que la collaboration en recherche et développement.

Répartition des partenariats par pays



Au Nigéria, des ententes ont été conclues avec :

- L'Université Ambrose Alli
- L'Université de Coal City
- L'Université d'Ilorin
- L'Université de l'État d'Imo

Au Ghana, une entente a été signée avec :

- L'Université de Cape Coast

Au Mali, La Cité a établi des partenariats avec 15 institutions, grâce au soutien de l'Ambassade du Mali au Canada et du Ministère malien de l'Enseignement supérieur :

- Université des Sciences, des Techniques et des Technologies de Bamako (USTTB)
- Université des Lettres et des Sciences Humaines de



Événements de recrutement au Ghana

- Bamako (ULSHB)
- Université des Sciences Juridiques et Politiques de Bamako (USJPB)
- Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB)
- Université de Ségou
- École Nationale d'Ingénieurs Abderhamane Baba Touré (ENIABT)
- Institut Polytechnique Rural de Formation et de Recherche Appliquée (IPR/IFRA)
- Institut National de Formation des Travailleurs Sociaux (INFTS)
- École Normale Supérieure de Bamako (ENSUP)
- École Supérieure de Journalisme et des Sciences de la Communication (ESJSC)
- Institut National de Formation en Sciences de la Santé (INFSS)
- Institut National de la Jeunesse et des Sports (INJS) de Bamako
- École Normale d'Enseignement Technique et Professionnel (ENETP)
- Institut des Hautes Études et de Recherches Islamiques Ahmed Baba de Tombouctou (IHERI-ABT)
- Institut Zayed des Sciences Économiques et Juridiques de Bamako (IZSEJB)

accréditation pour l'enseignement secondaire et postsecondaire, en collaboration avec le Conseil des écoles fransaskoises (CÉF)

- La mise en place d'une coopération permanente pour soutenir la conclusion d'ententes d'articulation
- L'élaboration conjointe de programmes complémentaires en français
- Le renforcement de l'offre de programmes et de services en français au niveau postsecondaire
- L'attraction d'étudiants fransaskois, francophiles et francophones de l'international
- La valorisation de l'Université de Regina et du Collège Mathieu comme destinations de choix pour les étudiants francophones
- L'augmentation du recrutement international dans les programmes francophones des deux institutions
- La poursuite d'objectifs additionnels d'intérêt commun

Cet accord, ainsi que les actions qui en découleront, permettra de concentrer les efforts communs vers l'amélioration et le développement durable de l'éducation en français au bénéfice de toutes les populations étudiantes francophones de la province.

ENTENTE AVEC LE COLLÈGE MATHIEU

Un autre jalon important a été atteint avec la signature d'un protocole d'entente entre La Cité et le Collège Mathieu. Cet accord vise à renforcer l'éducation postsecondaire en français en Saskatchewan grâce à un plan d'action triennal commun, qui prévoit notamment :

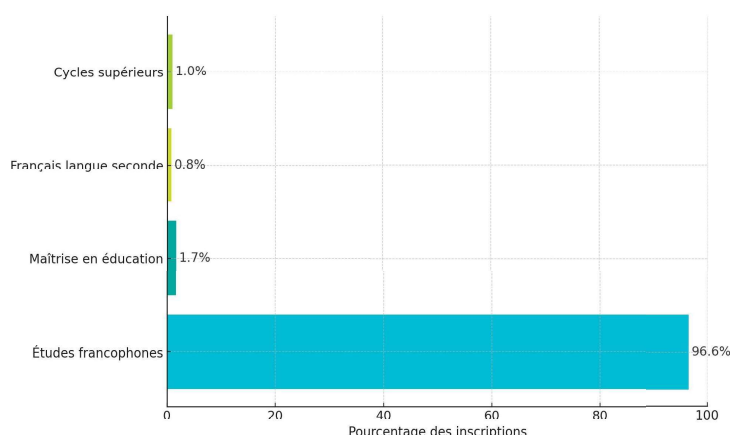
- L'établissement d'un système de double

PROGRAMMATION ACADÉMIQUE

UNE OFFRE ACADÉMIQUE DIVERSIFIÉE ET EN PLEINE EXPANSION

La Cité a consolidé son rôle de pilier de la formation postsecondaire en français en Saskatchewan en offrant une gamme complète de programmes, du certificat au doctorat. Ces programmes incluent :

- Certificat, mineure, baccalauréat, maîtrise et doctorat en études francophones et interculturelles ;
- Certificat en français langue seconde ;
- Mineure bilingue en études africaines ;
- Baccalauréat et maîtrise en éducation française ;
- Cheminement intégré en droit ;
- Baccalauréat en sciences infirmières (option bilingue).



Quelques faits saillants de l'année académique 2023–2024 :

- 1 210 inscriptions aux cours en études francophones et interculturelles
- 2 886 heures-crédit attribuées
- 12 inscriptions au programme des cycles supérieurs
- 10 inscriptions au certificat en français langue seconde

- 21 étudiant·e·s inscrit·e·s à la maîtrise en éducation française
- 42 diplômé·e·s entre avril 2022 et juin 2023

UN PROGRAMME DE DOCTORAT D'ENVERGURE MONDIALE

La Cité a franchi une étape historique avec le lancement de son programme de doctorat complet, consolidant ainsi son positionnement comme établissement de formation et de recherche de haut niveau. Cette initiative audacieuse a rapidement suscité l'intérêt de candidat·e·s au Canada comme à l'international, notamment dans les domaines de la linguistique, des études francophones et des enjeux interculturels. Trois nouveaux cours ont été développés dans le cadre du programme :

- Diversité linguistique (ethnolinguistique)
- Liens entre langue et pauvreté
- Linguistique appliquée

Ces cours reflètent une approche pédagogique critique, interdisciplinaire et socialement engagée. Ils permettent aux étudiant·e·s d'explorer des problématiques contemporaines fondamentales, en lien avec la langue, la culture et l'équité. Aujourd'hui, une vingtaine d'étudiant·e·s sont inscrit·e·s aux cycles supérieurs à La Cité, formant une communauté intellectuelle dynamique.

RECHERCHE

UNE RECHERCHE INNOVANTE ET ENGAGÉE

La Cité joue un rôle central dans la production et la diffusion de savoirs novateurs au service des communautés francophones, tant au Canada qu'à l'international. En misant sur une recherche appliquée, critique et interdisciplinaire, La Cité affirme son positionnement comme pôle d'excellence académique dans l'Ouest canadien.

UNE COMMUNAUTÉ SAVANTE EN PLEINE CROISSANCE

Avec une cohorte dynamique d'une vingtaine d'étudiant·e·s inscrit·e·s aux cycles supérieurs, La Cité favorise l'émergence d'une nouvelle génération de chercheur·euse·s, penseur·euse·s, enseignant·e·s et leaders culturels. Cette communauté contribue activement à l'avancement des connaissances dans des domaines variés tels que la linguistique, les études francophones, l'interculturalité et les enjeux sociopolitiques des minorités linguistiques. L'enrichissement de l'offre pédagogique par l'introduction de nouveaux cours (diversité linguistique, langue et pauvreté, linguistique appliquée) renforce cette dynamique de recherche. Ces cours invitent à une réflexion critique sur les liens entre langue, société et pouvoir, tout en développant des compétences de recherche rigoureuses et contextualisées.

UN PROJET PHARE : LA TRANSMISSION INTERGÉNÉRATIONNELLE

Parmi les projets marquants de l'année, une étude collaborative sur la transmission intergénérationnelle de la langue et de la culture se distingue. Mené par les professeurs Michael Akinpelu, Michael Polyansky et Jérôme Melançon, ce projet explore comment les savoirs

culturels, les pratiques linguistiques et les identités francophones se transmettent entre générations dans des contextes minoritaires et diasporiques. Cette recherche, ancrée dans la réalité des communautés francophones, illustre parfaitement la mission de La Cité : produire des connaissances utiles, éclairer les politiques publiques, nourrir les pratiques éducatives et valoriser la diversité linguistique et culturelle.

UN ENGAGEMENT TOURNÉ VERS L'AVENIR

La croissance de l'offre académique, l'introduction du programme de doctorat, les partenariats internationaux et les projets de recherche de pointe positionnent La Cité comme une institution tournée vers l'avenir, engagée dans le développement durable de la francophonie contemporaine. Par son esprit d'innovation, son enracinement communautaire et son rayonnement intellectuel, La Cité continue de former les architectes de demain : des chercheur·euse·s et penseur·euse·s francophones engagé·e·s, capables de relever les grands défis sociaux, culturels et linguistiques de notre temps.

CENTRE DE FORMATION

RENFORCER LES COMPÉTENCES ET ENRICHIR LA VIE COMMUNAUTAIRE

La Cité a maintenu son engagement à offrir une formation accessible, pratique et pertinente, malgré une période de transition organisationnelle marquée par le départ de la coordonnatrice des programmes non crédités, Mme Marie-Eve Bussières, en mars 2022. Même sans une personne attitrée à ce poste, le secteur a démontré une remarquable résilience et une capacité d'adaptation, réalisant plusieurs succès et enregistrements notables.

FORMATIONS PROFESSIONNELLES : LEADERSHIP ET GESTION COMMUNAUTAIRE

Dans le cadre de ses initiatives de développement professionnel, La Cité a lancé une série d'ateliers virtuels en leadership et gestion contemporaine à destination des directeurs et directrices d'organismes communautaires sans but lucratif en Saskatchewan. Ces formations visaient à :

- Explorer les rôles et responsabilités du leadership communautaire.
- Renforcer les compétences en gestion moderne.
- Fournir des outils pratiques directement applicables dans les milieux professionnels.

Au total, 44 heures de formation ont été offertes à sept leaders communautaires, renforçant leur impact dans leurs organismes respectifs.

ÉDUCATION FINANCIÈRE : DES OUTILS POUR LA VIE QUOTIDIENNE

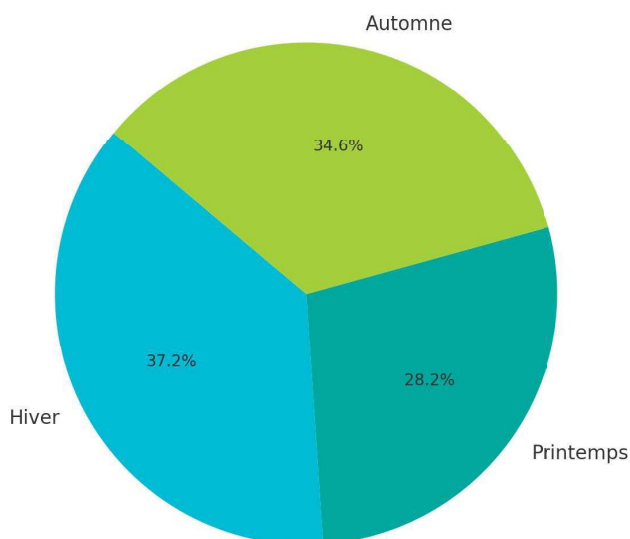
Deux ateliers sur la gestion financière personnelle ont été organisés en mars 2023 pour sensibiliser les participant-es à des enjeux économiques essentiels :

- Budget et événements de la vie (6 participant-es) : une session de deux heures ax e sur la planification financière dans le contexte des réalités de la Saskatchewan, particulièrement pour les nouveaux arrivants.
- Crédit et dettes : reprendre le contrôle (12 participant-es) : une session traitant des notions de crédit, de dettes, de calcul d'intérêts et de stratégies de remboursement.

COURS NON CRÉDITÉS : CROISSANCE CONTINUE MALGRÉ LES DÉFIS

Le secteur des cours non crédités a enregistré une croissance constante des inscriptions, avec le retour en présentiel des cours de soir et la reprise du programme d'immersion d'été — une première depuis 2020. Ces offres ont permis de répondre aux besoins linguistiques de diverses clientèles, incluant étudiant-es, fonctionnaires et professionnels.

Répartition des inscriptions aux CCO (2023)





Gala Méritas 2024

QUELQUES FAITS SAILLANTS

- Cours de communication orale (CCO)
 - Hiver : 29 inscriptions
 - Printemps : 22 inscriptions
 - Automne : 27 inscriptions
 - Printemps 2022 : 14 étudiant-es réparti-es en deux groupes (niveau A1)
- Programme d'immersion d'été
 - 2022 : 26 participant-es
 - 2023 : 35 inscriptions, réparti-es par niveaux de compétence
- Cours PFL2 (fonctionnaires fédéraux)
 - 2022 : 3 apprenant-es
 - 2023 : 2 apprenant-es (horaires flexibles à temps plein ou partiel)
- Formation linguistique des juges
 - 2022 : 18 juges (hiver et printemps)
 - 2023 : 18 juges (automne)
- Évaluations TEF (Test d'évaluation du français)
 - 2022 : 12 candidat-es (février à juillet)
 - 2023 : 27 candidat-es (été et automne)

ACTIVITÉS CULTURELLES : FRANCO CLUB ET CINÉ CLUB

Dans une perspective de promotion de la culture francophone, La Cité a poursuivi l'organisation d'activités sociales et linguistiques à travers le Franco Club et le Ciné Club, alternant toutes les deux semaines :

- Franco Club (2e jeudi du mois) : groupe de conversation libre en français.
- Ciné Club (4e jeudi du mois) : projection gratuite de films francophones.

Au total, 9 films ont été projetés cette année, sur des thématiques variées. Chaque activité a attiré 4 à 5 participant-es en moyenne, avec des pointes de participation plus élevées lors d'événements spéciaux comme les Semaines de la Francophonie, où 15 personnes ont participé à une rencontre du Franco Club.

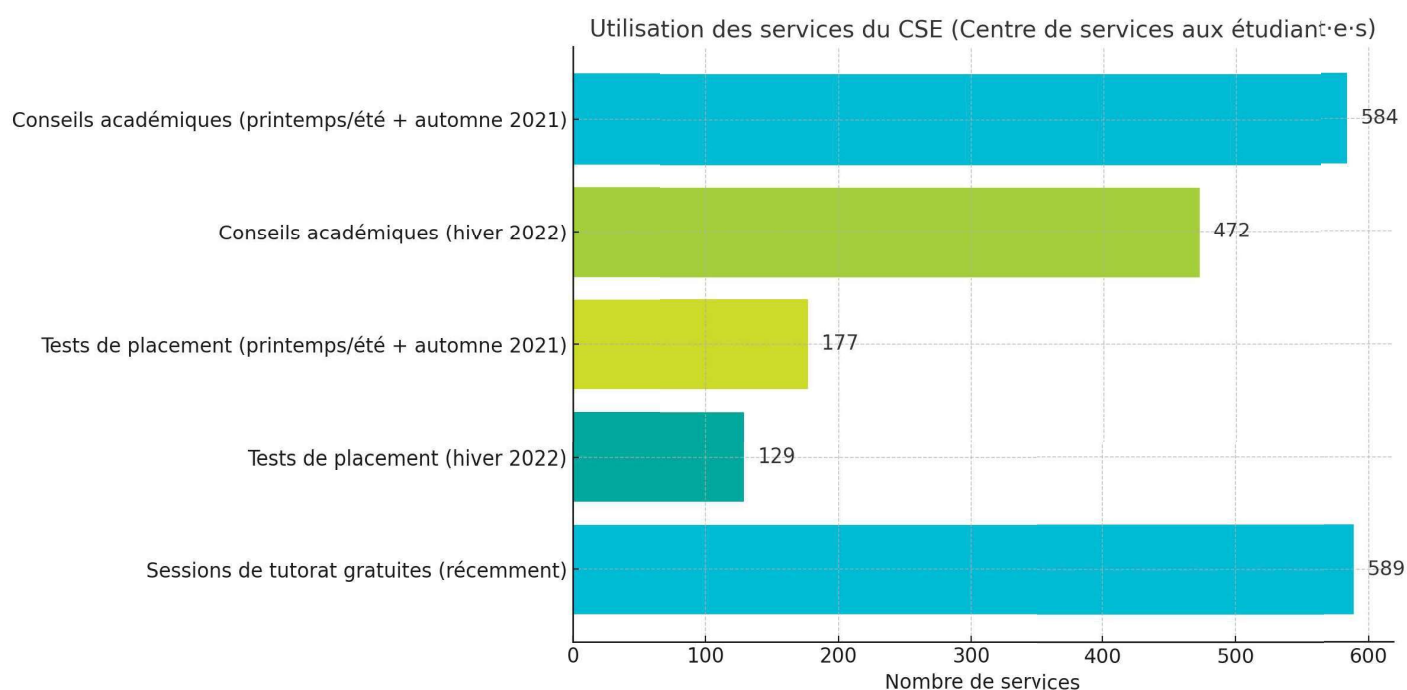
UN SECTEUR EN TRANSITION, MAIS EN PLEINE VITALITÉ

Malgré l'absence d'une personne en poste pour la coordination des programmes non crédités, La Cité a démontré sa capacité à maintenir des services essentiels et à innover. Le succès croissant de ses cours, l'engagement dans les formations professionnelles et financières, ainsi que l'enrichissement culturel de sa communauté témoignent de sa détermination à offrir une formation flexible, pertinente et ancrée dans les besoins de la communauté fransaskoise.

CENTRE DE SERVICES AUX ÉTUDIANTS (CSE)

Le Centre de services aux étudiants (CSE) accompagne les étudiant·e·s tout au long de leur parcours universitaire en français, en leur offrant du soutien académique, professionnel et personnel. Au cours de

l'année, le CSE a mis en œuvre divers programmes et services pour répondre aux besoins de la population étudiante.



CONSEIL ACADÉMIQUE

Le CSE offre un service de conseil académique dans la langue officielle de leur choix.

- 584 suivis ont été réalisés auprès des étudiant·e·s pendant les sessions de printemps/été et d'automne
- 472 suivis supplémentaires durant la session d'hiver

Chaque étudiant·e bénéficiant de ce service est régulièrement suivi·e par la conseillère académique afin d'assurer un encadrement continu et personnalisé.

AIDES FINANCIÈRES

Les aides financières jouent un rôle crucial dans la réussite scolaire de nombreux étudiant·e·s. Le CSE a contribué à l'attribution de :

- 69 300 \$ en bourses pour les étudiant·e·s du premier cycle
- 20 014 \$ pour les étudiant·e·s des cycles supérieurs

TUTORAT GRATUIT

Le CSE offre un service de tutorat gratuit à raison de deux heures et demie par semaine. La Cité a récemment franchi un cap important avec la réalisation de 589

sessions de tutorat gratuit, représentant un total de 294,5 heures d'accompagnement personnalisé. Ce service de tutorat constitue un levier essentiel pour aider les étudiant·e·s à surmonter les défis académiques. En fournissant un encadrement ciblé, il contribue à favoriser la réussite éducative et à créer un environnement d'apprentissage inclusif. Les chiffres démontrent l'impact concret de cette initiative, qui renforce le lien entre les étudiant·e·s et les ressources pédagogiques offertes par La Cité. L'institution reste résolument engagée à offrir des services de qualité à chaque étape du parcours universitaire.

AUTRES SERVICES

Le CSE assure également :

- L'organisation de tests de placement linguistique :
 - 177 tests réalisés aux sessions de printemps/été et d'automne
 - 129 tests durant la session d'hiver
- Le retour de la location gratuite de casiers, suspendue pendant la pandémie

ACTIVITÉS DE SOCIALISATION

En janvier 2022, une soirée jeux de société en français a été organisée afin de briser l'isolement post-pandémique et de favoriser la pratique orale du français dans un cadre ludique. En mars 2022, en collaboration avec le Service d'accueil et d'inclusion francophone et UR International, le CSE a animé une session d'information sur les programmes et services francophones. Des activités culturelles telles que la danse Zumba ont aussi été organisées durant le Mois de la francophonie.

GALA MÉRITAS 2023

Le 5 avril 2023 s'est tenue la troisième édition du Gala Méritas de La Cité. Ce moment festif vise à souligner la fin de session, récompenser les étudiant·es récipiendaires de bourses et célébrer les finissant·es. Plus de 80 personnes ont participé à cette soirée, dont des étudiant·es, membres du corps professoral, parents, partenaires communautaires, ainsi que des représentants des gouvernements provincial et fédéral. Au total, 181 000 \$ en bourses ont été remis à 67 étudiant·es, et 45 finissant·es ont été célébré·es, dont :

- 10 en Études francophones et interculturelles
- 22 en Baccalauréat en éducation
- 11 en Certificat de français langue seconde
- 2 en Sciences infirmières – option bilingue

LA ROTONDE, UN MILIEU DE VIE COMMUNAUTAIRE ET INCLUSIF

Lieu emblématique de La Cité, La Rotonde s'est imposée en 2023 comme un véritable carrefour de vie étudiante, de diversité culturelle et de rassemblement communautaire. En janvier et février 2023, plus de 2 370 personnes y ont été accueillies, dont une majorité d'étudiant·es venu·es profiter de ses nombreux services : bibliothèque, machine à café, information sur les programmes, ou tout simplement un espace chaleureux pour étudier, échanger et se détendre.

Des ressources pédagogiques en français (livres, DVD, matériel didactique) sont mises à disposition et largement utilisées, notamment par les étudiant·es du Baccalauréat en éducation, comme Emily Gay et Haleigh Belcourt, dans le cadre de leurs projets scolaires et des séances de tutorat.

Ouverte à tous, La Rotonde attire également des étudiant·es d'autres facultés, y compris du programme d'anglais langue seconde, qui y trouvent un environnement propice à la pratique du français et à l'échange interculturel. Ce dynamisme confirme le rôle central de La Cité comme milieu de vie francophone et espace inclusif au sein de l'Université de Regina.

Le 28 février 2023, cet espace a également été le théâtre d'un événement marquant : la célébration du Mois de l'histoire des Noirs, qui a rassemblé plus de 90 membres de la communauté africaine de Regina. Cette soirée fut l'occasion de mettre à l'honneur l'héritage, les luttes et les contributions de la communauté afro-canadienne au tissu social, économique, politique et culturel du Canada. La Cité remercie chaleureusement la Communauté des Africains Francophones de la Saskatchewan (CAFS) ainsi que ses partenaires pour leur précieuse collaboration à cet événement fédérateur.

CONSORTIUM NATIONAL DE FORMATION EN SANTÉ (CNFS)

Le baccalauréat en sciences infirmières – option bilingue a poursuivi son développement pour une cinquième année consécutive depuis son lancement. Le quota de sept inscriptions a été atteint pour la rentrée d'automne 2022, bien que deux étudiant·e·s se soient désisté·e·s par la suite. Afin d'atteindre nos objectifs d'admission pour l'automne 2023, la période de recrutement a été prolongée, et les efforts de promotion se poursuivront au-delà de l'exercice financier actuel.

STAGES CLINIQUES ET INNOVATION PÉDAGOGIQUE

Les partenariats de stage établis sont solides et durables. Les étudiant·e·s de quatrième année ont complété leur stage final dans une communauté francophone de la Saskatchewan, avec un soutien financier offert par La Cité. Par ailleurs, un nouveau partenariat a été signé avec un consortium de professionnels de la santé spécialisés en télémédecine. Ce partenariat vise à former nos étudiant·e·s à cette pratique émergente et à créer de nouvelles opportunités de stages novateurs. Cette orientation vers la télémédecine vise à différencier le programme bilingue du programme offert en anglais, en lui apportant une valeur ajoutée. Ce domaine est particulièrement pertinent dans un contexte comme celui de la Saskatchewan, où les communautés rurales et les populations francophones en situation minoritaire sont souvent éloignées et dispersées.

RECONNAISSANCE DES ACQUIS ET PASSERELLES

Le partenariat conclu avec le Collège Mathieu ouvre la voie à une reconnaissance de crédits pour les diplômé·e·s du programme en sciences infirmières auxiliaires, leur permettant d'intégrer le baccalauréat en sciences infirmières – option bilingue. Cette mesure stratégique devrait contribuer à une augmentation des inscriptions dans notre programme.

VISIBILITÉ, RECRUTEMENT ET COMMUNICATION

L'année 2023–2024 a été marquée par des efforts accrus de promotion. Nous avons dépassé les attentes en matière de participation à des événements de recrutement, foires d'études et rencontres communautaires. Bien que relativement jeune, notre programme requiert une stratégie soutenue de notoriété pour atteindre efficacement son public cible. Nous avons développé du contenu ciblé pour chaque phase de l'entonnoir marketing, combinant contenu organique et campagnes publicitaires payantes, principalement sur Facebook et Instagram, plateformes privilégiées par notre audience cible.

BOURSES D'ADMISSION ET DE RÉTENTION

Les bourses d'admission et de rétention demeurent un levier essentiel pour attirer et fidéliser les étudiant·e·s. Les conditions d'octroi ont été revues et simplifiées afin de faciliter les paiements et de maximiser le nombre de bénéficiaires.

Le programme en sciences infirmières – option bilingue continue de gagner en visibilité et en crédibilité. Il s'impose désormais comme l'un des programmes phares de La Cité universitaire francophone à l'Université de Regina, contribuant activement à la formation de professionnel·le·s de la santé bilingues, sensibles aux réalités sociolinguistiques de la Saskatchewan.

PROJET D'INFRASTRUCTURE

UN ENGAGEMENT ENVERS L'EXCELLENCE ACADÉMIQUE ET L'INNOVATION BILINGUE

Dans le cadre de sa vision stratégique 2022–2027, La Cité réaffirme son engagement à offrir des programmes novateurs, à développer des projets académiques structurants et à répondre au besoin pressant d'environnements éducatifs modernes. La pandémie de COVID-19 a révélé de nombreuses lacunes technologiques dans les milieux d'enseignement supérieur. En réponse, La Cité a lancé un projet de modernisation de ses infrastructures pour soutenir l'enseignement hybride, la formation à distance et la visioconférence multilingue, tout en garantissant une expérience d'apprentissage inclusive, bilingue et adaptée aux réalités contemporaines.

MODERNISATION TECHNOLOGIQUE

S'appuyant sur les recommandations de la task force de l'Université de Regina sur l'avenir de l'infrastructure technologique, La Cité a entrepris un projet de modernisation d'envergure, avec l'appui de la vice-présidence académique, de la vice-présidence aux TI, du corps professoral et des représentants étudiants.

Nous sommes heureux d'annoncer que ce projet d'infrastructure a été complété avec succès, illustrant notre engagement envers l'excellence en gestion de projet, la planification stratégique des ressources et l'atteinte des résultats. Malgré quelques retards liés à la chaîne d'approvisionnement mondiale et à des changements de consultants, l'ensemble du projet a respecté les paramètres budgétaires et de qualité définis dès le départ.

FAITS SAILLANTS

- **Respect du budget et du calendrier** : Une planification rigoureuse a permis de livrer le projet à temps, malgré une légère prolongation du calendrier initial.

- **Taux de réalisation de 100 %** : Tous les équipements et mobiliers prévus ont été acquis, installés et sont pleinement opérationnels dans les espaces ciblés.
- **Coordination efficace** : L'installation des technologies a débuté dès la première semaine de juillet 2023 grâce à une logistique bien orchestrée.
- **Capacité d'adaptation** : 40 % des items touchés par des retards ont été acquis entre avril et mai 2023, puis installés en juillet et août 2023.

SALLES RÉNOVÉES : CT 132 ET CT 133

Les salles CT 132 et CT 133 ont été entièrement transformées pour devenir des environnements d'apprentissage technopédagogiques de pointe. Elles sont désormais dotées de :

- Tableaux numériques interactifs,
- Systèmes audiovisuels bilingues haute définition,
- Mobilier modulaire ergonomique,
- Outils collaboratifs numériques adaptés à l'enseignement bilingue.

Ces espaces appuient désormais les cours hybrides, les tests de placement et les formations en présentiel comme à distance, tout en favorisant la réussite étudiante dans les deux langues officielles.

EXPANSION ACADÉMIQUE

Parallèlement à cette modernisation, La Cité poursuit une expansion de son offre de programmes bilingues :

- Création de nouveaux certificats et baccalauréats,
- Déploiement de programmes de maîtrise et de recherche appliquée,
- Lancement d'initiatives de développement professionnel en partenariat avec des institutions internationales,
- Mise en place de parcours de croissance personnelle pour les étudiant·e·s.



Cette stratégie vise une croissance annuelle des effectifs de 7 à 11 %, soutenue par l'élan continu du programme d'éducation depuis 2018. Des ententes de mobilité étudiante avec des universités africaines (Nigéria, Ghana, Mali) renforcent aussi cette ouverture interculturelle.

ESPACES ET ACCESSIBILITÉ

Une nouvelle aile administrative est également en projet pour améliorer l'accessibilité aux services, renforcer la proximité entre les étudiant·e·s et l'équipe de liaison, et favoriser une vie communautaire active. Le projet intègre également :

- Des rampes d'accès et des toilettes adaptées pour les personnes en situation de handicap,
- L'adoption de pratiques durables : éclairage écoénergétique, panneaux solaires, réduction de l'empreinte carbone.

CENTRES DE TEST ET DE RECHERCHE

En parallèle, La Cité ambitionne de créer des centres de test avancés, servant à la fois de lieux d'évaluation normalisée et de centres de recherche en pédagogie bilingue. Ces centres permettront :

- L'évaluation rigoureuse des compétences en français et en anglais,
- Le développement de pratiques innovantes en enseignement des langues officielles,
- Le soutien renforcé aux étudiant·e·s francophones en contexte minoritaire.

UNE DÉMARCHE ANCRÉE DANS LA COMMUNAUTÉ

Le succès de ce projet repose sur une collaboration étroite avec la communauté fransaskoise, grâce à un comité consultatif regroupant :

- L'Université de Regina,
- Le Conseil des écoles fransaskoises,
- L'Assemblée communautaire fransaskoise,
- Canadian Parents for French Saskatchewan,
- Le ministère de l'Enseignement supérieur de la Saskatchewan,
- Patrimoine canadien.

Ce comité assure un alignement stratégique entre les objectifs du projet et les besoins réels de la communauté. Le projet d'infrastructure de La Cité n'est pas seulement une réussite logistique : c'est un investissement transformateur au service de l'équité linguistique, de la pédagogie innovante et de l'engagement communautaire. Les espaces rénovés et les outils installés permettront à La Cité de poursuivre sa mission avec excellence, au bénéfice des étudiant·e·s d'aujourd'hui et de demain.

COMMUNICATIONS

Le service des communications de La Cité universitaire francophone a poursuivi, en 2023–2024, une mission essentielle : promouvoir l'image de l'établissement, renforcer sa visibilité, soutenir les efforts de recrutement et consolider les liens avec les diverses parties prenantes, tant à l'échelle locale qu'internationale. En étroite cohérence avec le Plan stratégique 2020–2025 de l'Université de Regina, le secteur a déployé une approche intégrée, articulée autour de trois axes majeurs : la notoriété de la marque, la stratégie numérique et l'engagement institutionnel.

ACCROÎTRE LA NOTORIÉTÉ DE LA CITÉ À TRAVERS DES ACTIONS DE VISIBILITÉ CIBLÉES

La première priorité a consisté à élaborer et mettre en œuvre une stratégie robuste de visibilité de la marque. Cela s'est traduit par la création de contenus promotionnels pour plusieurs programmes clés, notamment le baccalauréat en études francophones, le cheminement en droit, le baccalauréat en sciences infirmières bilingue et le certificat en français langue seconde. Des campagnes publicitaires numériques ont été déployées dans les principales villes de la Saskatchewan, atteignant plus de 328 000 visionnements.

L'année a également été marquée par la participation à huit événements internationaux de recrutement au Ghana et au Nigéria, contribuant à générer plus de 40 expressions d'intérêt pour nos programmes. De plus, le service des communications a répondu à plus de 30 demandes médiatiques, menant à la publication de huit articles dans les médias locaux et nationaux, tout en publiant 17 articles et communiqués de presse sur les plateformes de La Cité.

Le lancement du bulletin interne Quoi de neuf a permis de renforcer la communication interne et l'esprit communautaire. Cinq numéros ont été publiés, présentant plus de 49 articles valorisant les membres,

les activités et les projets de La Cité. Le rapport annuel 2022 a également été produit et publié, consolidant la visibilité institutionnelle.

Impact stratégique :

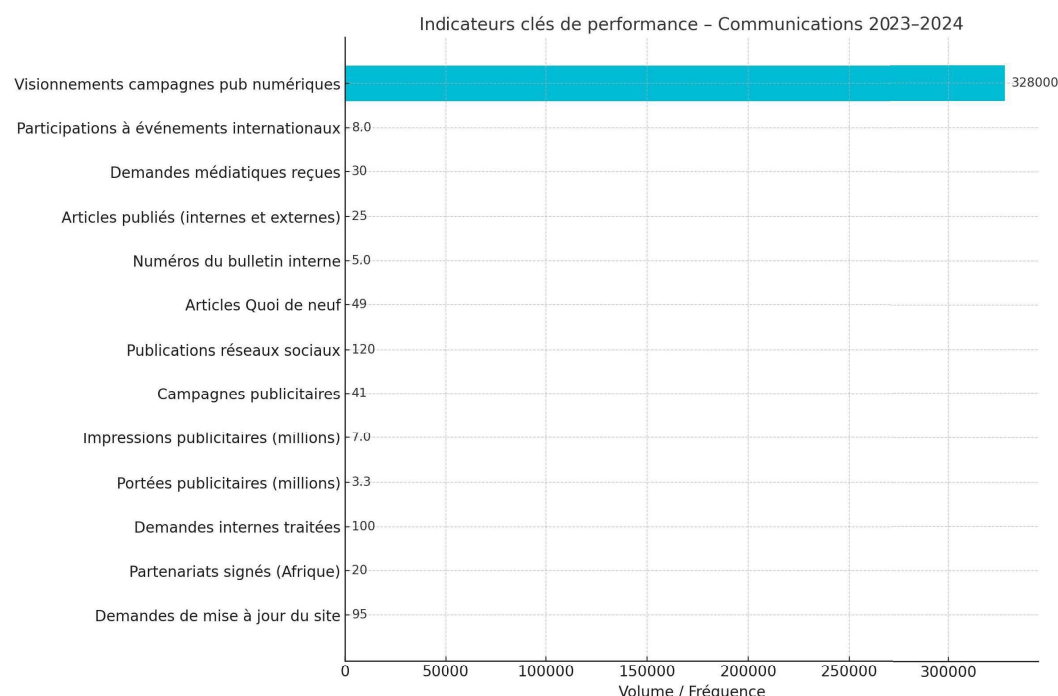
- Hausse significative des candidatures internationales, notamment dans les programmes de sciences infirmières et de formation continue.
- Renforcement de la notoriété de La Cité sur les scènes locale, nationale et internationale, en parfaite cohérence avec les orientations du Plan stratégique 2020–2025.

RENFORCER LA PRÉSENCE NUMÉRIQUE ET OPTIMISER L'EXPÉRIENCE UTILISATEUR

Le deuxième axe stratégique a porté sur le développement et la mise en œuvre d'une stratégie numérique ambitieuse. En 2023–2024, plus de 120 publications organiques et 41 campagnes publicitaires ont été diffusées sur les réseaux sociaux, accompagnées d'une campagne d'influence intitulée Face of La Cité, visant à toucher un public jeune et engagé. Un projet majeur a été la refonte complète du site Web de La Cité, en collaboration avec divers partenaires internes et externes. Ce nouveau site, optimisé pour la conversion et l'accessibilité, intègre désormais un système de gestion de tutorat en ligne. Le contenu a été entièrement réécrit en français et en anglais, avec une attention particulière portée aux appels à l'action.

Impact stratégique :

- Augmentation de plus de 50 % du trafic Web et de l'engagement sur les réseaux sociaux.
- Plus de 7 millions d'impressions et 3,3 millions de portées sur les campagnes payantes.
- Amélioration de l'ergonomie et de la performance numérique du site Web, contribuant à l'augmentation des demandes d'admission.
- Instauration d'un système analytique pour l'évaluation continue de la performance numérique.



SOUTENIR LES STRATÉGIES INSTITUTIONNELLES, TECHNOLOGIQUES ET DE RAYONNEMENT

Enfin, les communications ont activement soutenu les autres volets stratégiques de La Cité, y compris les efforts d'internationalisation, le développement technologique et la consolidation des relations avec les partenaires. Plus de 100 demandes internes ont été traitées (création de contenus, affiches, révision de discours, lettres officielles, présentations), contribuant directement à l'excellence opérationnelle de l'institution.

Le service a notamment :

- Appuyé l'organisation d'événements institutionnels majeurs tels que le Gala Méritas, Droit de Cité, FrancoClub ou CinÉtudes ;
- Contribué à l'établissement du Centre d'études africaines et de l'immigration par la rédaction d'un document fondateur de 17 pages ;
- Participé à des comités de recrutement, à l'évaluation de candidatures, à la communication avec les candidats et à l'élaboration de documents stratégiques ;
- Géré les plateformes numériques (UR Courses, hébergement infonuagique) et répondu à plus de 95 demandes de mise à jour du site ;
- Réalisé des formations avancées en Drupal et Laravel pour renforcer les compétences techniques internes ;

- Rédigé des rapports, mémoires et propositions majeures (dont une proposition pour accueillir l'Université d'été 2025).

IMPACT STRATÉGIQUE

- Signature de plus de 20 protocoles d'entente avec des universités et institutions en Afrique de l'Ouest ;
- Élargissement du réseau de partenariats internationaux (OIF, FIPF, ambassades, délégués commerciaux, etc.) ;
- Renforcement des capacités numériques internes et amélioration de la performance technique des plateformes institutionnelles ;
- Contribution concrète à la mise en œuvre de la stratégie d'internationalisation de La Cité.

Le service des communications a joué un rôle stratégique multidimensionnel en 2023–2024. Par ses actions ciblées, ses campagnes percutantes et son appui transversal aux divers secteurs de La Cité, il a contribué de manière significative à l'atteinte des objectifs institutionnels. La combinaison d'une stratégie de marque cohérente, d'une présence numérique accrue, et d'un engagement communautaire soutenu fait du service des communications un pilier essentiel du rayonnement et du développement de La Cité universitaire francophone.

CONCLUSION

UNE ANNÉE DE CONSOLIDATION, D'INNOVATION ET DE RAYONNEMENT

L'année 2022–2023 aura été marquée par des avancées significatives dans toutes les sphères d'activité de La Cité universitaire francophone. Portée par une vision claire et un engagement profond envers la francophonie en milieu minoritaire, La Cité a poursuivi son mandat avec rigueur, créativité et ouverture.

Sur le plan académique, l'expansion de l'offre de cours, l'introduction de nouveaux contenus critiques, la croissance continue des inscriptions et le lancement historique du programme de doctorat témoignent du dynamisme pédagogique et de la pertinence des formations proposées.

Dans le domaine de la recherche, La Cité s'est imposée comme un espace intellectuel vibrant, où des projets innovants, comme l'étude sur la transmission intergénérationnelle, nourrissent la réflexion sur les enjeux identitaires, linguistiques et culturels des communautés francophones d'ici et d'ailleurs. Grâce à un centre de formation agile, La Cité a soutenu le perfectionnement professionnel et le développement des compétences en leadership, en gestion et en littératie financière, répondant aux besoins spécifiques des francophones de la Saskatchewan.

Par ses activités culturelles, communautaires et étudiantes, notamment les initiatives à La Rotonde, les clubs, les célébrations du Mois de l'histoire des Noirs et le Gala Méritas, La Cité a renforcé son rôle de carrefour humain et linguistique sur le campus et dans la communauté.

Sur la scène internationale, les missions stratégiques menées en Afrique de l'Ouest et la signature de nouvelles ententes avec le Nigéria, le Ghana et le Mali démontrent une volonté forte de bâtir des ponts durables entre la Saskatchewan et le monde francophone.

Enfin, l'année aura été marquée par l'entrée de La Cité au Réseau national de formation en justice, confirmant son rôle dans l'accessibilité à la justice en français au Canada, et par la poursuite d'un travail collectif mobilisateur au sein d'une équipe engagée et multidisciplinaire.

UN AVENIR À BÂTIR ENSEMBLE

La Cité universitaire francophone s'inscrit résolument dans une trajectoire de croissance responsable, de transformation continue et de collaboration renouvelée avec ses partenaires institutionnels, communautaires et internationaux. Forte des acquis de cette année et inspirée par les défis à venir, elle continue d'investir dans l'excellence, l'inclusion et l'innovation. C'est en tissant des liens solides entre éducation, recherche, engagement communautaire et action internationale que La Cité poursuivra sa mission : celle de former, inspirer et faire rayonner la francophonie dans toute sa richesse.

ÉQUIPES ET AFFILIATIONS

BUREAU DU DOYEN

- Emmanuel Aito, Ph.D. – Doyen
- Sophie Gaudet, Ph.D. – Doyenne associée (études et recherche)
- Alpha Barry, C.I.M., C.Mgr., MBA, FMP – Directeur des opérations et des stratégies
- Tanya Reimer – Gestionnaire des services exécutifs

ÉQUIPE ADMINISTRATIVE

- King George Acquah – Conseiller académique
- Katja Denner – Assistante en administration et comptabilité
- Marie-France Girardin – Adjointe administrative
- Chidi Igwe – Gestionnaire, communications et marketing
- Till Kohlen – Responsable de la réussite étudiante et de l'approche communautaire
- Aakash Patel – Gestionnaire de projets
- Estelle Pessemier – Agente de recrutement et de marketing
- Tess Timmermans – Coordinatrice de projets (CNFS)

CORPS PROFESSORAL

- Michael Akinpelu, Ph.D. – Professeur agrégé
- Rebecca Alao – Instructrice
- Ken Bos – Instructeur
- Nadine Bouchardon – Instructrice
- Céline Magnon – Instructrice
- Jérôme Melançon, Ph.D. – Professeur agrégé
- Michael Polyansky, Ph.D. – Professeur agrégé
- Sylvain Rheault, Ph.D. – Professeur agrégé

CHARGÉ-E-S DE COURS

- Chidi Igwe – Chargé de cours
- Ibio Nzunguba – Chargé de cours
- Scott Stulberg – Chargé de cours

CONSEIL CONSULTATIF

- Emmanuel Aito, Ph.D., Directeur, La Cité universitaire francophone
- Denis Simard, Président, Assemblée communautaire fransaskoise
- Gisèle Rivard, Conseil des écoles fransaskoises
- Jaclyn Reaves Jacobson, Canadian Parents for French Saskatchewan
- Jeff Keschen, Ph.D., Recteur, Université de Regina
- Rebecca Alao, étudiante, La Cité
- Ronald Labrecque, Directeur général, Assemblée communautaire fransaskoise

COMITÉS INTERNES

- Conseil de La Cité
- Comité d'appel des étudiant.e.s du 1^{er} cycle
- Comité des bourses du 1^{er} cycle
- Comité des études supérieures

AFFILIATIONS

- Agence universitaire de la francophonie (AUF)
- Assemblée communautaire fransaskoise (ACF)
- Association canadienne d'éducation de langue française (ACELF)
- Association canadienne-française de Regina (ACFR)
- Association des collèges et universités de la francophonie canadienne (ACUFC)
- Association des juristes d'expression française de la Saskatchewan (AJEFS)
- Association des parents fransaskois (APF)
- Association jeunesse fransaskoise (AJF)
- Canadian Parents for French – Saskatchewan (CPF)
- Coalition pour la promotion de la langue française et la culture francophone en Saskatchewan (Bonjour Saskatchewan)
- Conseil culturel fransaskois (CCF)
- Conseil des écoles fransaskoises (CÉF)
- Conseil économique et coopératif de la Saskatchewan

(CÉCS)

- Consortium des établissements universitaires de l'Ouest canadien pour l'offre de programmes de 2^e cycle en éducation
- Consortium national de formation en santé (CNFS)
- Corporation du Collège Mathieu
- Éditions de la Nouvelle Plume
- Fédération des communautés francophones et acadienne du Canada (FCFA)
- First Nations University of Canada
- Gabriel Dumont Institute
- La Troupe du Jour
- Les Communauté des Africains Francophones de la Saskatchewan (CAFS)
- Prairies Valley School Division
- Radio-Canada Saskatchewan
- Regina Public Library (RPL)
- Réseau d'enseignement francophone à distance du Canada (REFAD)
- Réseau de la recherche sur la francophonie canadienne (RRF) Collaborateurs en Saskatchewan
- Réseau en immigration francophone de la Saskatchewan (RIF-SK)
- Réseau Santé en français de la Saskatchewan (RSFS)
- Société historique de la Saskatchewan

de langue française (CCIP)

- Collège militaire royal du Canada (RMC)
- Collège universitaire dominicain
- Collège universitaire Glendon, York University
- Consortium national de formation en santé (CNFS)
- École de la fonction publique du Canada
- Educational Testing Service Canada (ETS)
- Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada
- Université d'Abomey-Calavi, Bénin
- Université d'Ottawa
- Université de Bretagne-Sud, France
- Université de Hearst
- Université de Moncton
- Université de Saint-Boniface
- Université de Sudbury
- Université Laurentienne
- Université Laval
- Université Sainte-Anne
- Université Saint-Paul
- Université Simon Fraser

COLLABORATEURS SUR LA SCÈNE NATIONALE CANADIENNE ET INTERNATIONALE

- Association des collèges et universités de la francophonie canadienne (ACUFC)
- Association francophone pour le savoir – Saskatchewan (ACFAS-SK)
- Campus Saint-Jean, Université de l'Alberta
- Centre de la francophonie des Amériques (CFA)
- Chambre de commerce et d'industrie de Paris-Centre

LA CITÉ UNIVERSITAIRE FRANCOPHONE UNIVERSITÉ DE REGINA

3727 Sagittaire Lane
Regina, SK CANADA S4S 0A2

1 306 585 4828
1 866 214 8097
cite@uregina.ca
lacite.uregina.ca

